|  |
| --- |
|  |
| PARCURI INDUSTRIALE TÂRGU-SECUIESC S.R.L. |
| |  |  |  | | --- | --- | --- | | machetă | [Date] |  | |

Scrisoarea de Așteptări

**C U P R I N S**

[**(1)** **Prezentare generală** 2](#_Toc211852585)

[**(2)** **Cadrul strategic** 2](#_Toc211852586)

[**(3)** **Cerințe contextuale** 4](#_Toc211852587)

[**(4)** **Viziune, Misiune și Obiective strategice** 7](#_Toc211852588)

[**(5)** **Așteptările acționarilor** 9](#_Toc211852589)

# **Prezentare generală**

**1.1** S.C. PARCURI INDUSTRIALE TÂRGU-SECUIESC S.R.L., avand codul de inregistrare fiscala 38255508, si isi desfasoara activitate in municipiul Târgu Secuiesc, accesul la amplasament este posibil dinspre DN11 pe strada Soarelui aproximativ 150m, iar de la drumul judeţean 121 tot pe str. Soarelui cu o lungime de 200m, iar sediul social se afla in mun. Targu Secuiesc, str. Garii F.N. Cod 525400 (INCINTA PARCULUI INDUSTRIAL NR. 2).

Asociatul unic al societatii este MUNICIPIUL TÂRGU SECUIESC – prin Consiliul local al municipiului Târgu Secuiesc, cu sediul în judeţul Covasna, mun. Târgu Secuiesc, P-ţa Gabor Aron nr. 24, C.I.F - 4201813.

**1.2** Societatea este persoană juridică română şi este înfiinţată ca societate cu răspundere limitată în conformitate cu legislaţia română aplicabilă şi cu dispoziţiile prezentului Act Constitutiv.

**1.3** Sediul principal al societăţii este declarat în municipiul Târgu Secuiesc, str.Gării F.N., judeţul Covasna (în incinta parcului industrial nr.2). Aici se vor desfăşura atât activităţi de birou cât şi alte activităţi specifice din obiectul de activitate, declarate şi autorizate în condiţiile legii.

**1.4** Societatea Comercială are ca obiect principal de activitate: 68 – TRANZACŢII IMOBILIARE 683 – Activităţi imobiliare pe bază de comision sau contract 6832 – Administrarea imobilelor pe bază de comision sau contract – activitatea de administrare a parcurilor industriale

**1.4.1** Societatea Comercială are ca obiecte secundare de activitate :

3512 Transportul energiei electrice

3513 Distributia energiei electrice

3514 Comercializarea energiei electrice

3522 Distributia combustibililor gazosi, prin conducte

3523 Comercializarea combustibililor gazosi, prin conducte

9609 Alte activitati de servicii n.c.a.

# **Cadrul strategic**

**2.1 Rezumatul strategiei guvernamentale si locale**

Parcul Industrial reprezintă o zonă delimitată în care se desfășoară activități economice, de cercetare științifică, de producție industrială, de servicii, de valorificare a cercetării științifice și/sau de dezvoltare tehnologică, într-un regim de facilități specifice, în vederea valorificării potențialului uman și material al zonei.

Viziunea strategică a întreprinderii publice este impactată de strategiile naționale în domeniu care se aplică cu prioritate, precum și de strategiile locale, care sunt cuprinse în:

* Programul de guvernare 2020-2024 al Guvernului României, aprobat prin Hotărârea nr. 31/23 decembrie 2020 a Parlamentului României;
* Strategia Națională de Dezvoltare Durabilă 2021 – 2027;
* Politica de coeziune a UE 2021 – 2027, program adoptat de Uniunea Europeană;
* Plan de Dezvoltare Regională Nord-Vest 2021 – 2027;

În Strategia națională de dezvoltare, pe termen lung, Guvernul României susține dezvoltarea locală și prin dezvoltarea parcurilor industriale care au rol benefic în creșterea potențialului economic local.

Cu respectarea legislației în vigoare, ***dezvoltarea Parcurilor Industriale și/sau Parcuri de Specializare Inteligentă*** reprezintă o responsabilitate a autorităților locale. În acest context, strategia și stabilirea unor obiective ce vizează economia județului Covasna, reprezintă un deziderat al Consiliului Județean Covasna. Se urmărește creșterea competitivității economice județene și locale, dezvoltarea mediului de afaceri prin promovarea antreprenoriatului, inițierea unor proiecte de dezvoltare regională, prin încheierea de parteneriate care sunt în strânsă legătură cu strategia durabilă de stimulare a investițiilor care conduc la dezvoltarea S.C. Parcuri Industriale Târgu-Secuiesc S.R.L. și atragerea forței de muncă. Prin realizarea acestor obiective se ajunge la dezvoltarea economică a județului Covasna și implicit la creșterea calității vieții în comunitățile din județul Covasna.

Consiliul Județean Covasna, în calitate de autoritate publică tutelară, prin măsurile de marketing teritorial promovate, urmărește atragerea de investitori în vederea atingerii capacității maxime de găzduire a rezidenților în cadrul parcurilor industriale.

Autoritatea administrativă județeană se așteaptă să fie încurajate investițiile în exploatarea comercială a ideilor noi, a cercetării și inovării, crearea de noi întreprinderi orientate către noile tehnologii, către cunoaștere, către servicii de consiliere în domeniul comercial, transfer comercial etc.

Societatea va avea un mare impact economic în dezvoltarea județului Covasna și va veni în sprijinul creării unei bunăstări pentru locuitorii județului Covasna.

# **Cerințe contextuale**

**INTERNE**

* 1. **Structura de organizare**

În prezent, societatea dispune de o structură organizațională funcțională de tip tradițional, orientată către activitățile principale de administrare, întreținere și dezvoltare a parcurilor industriale. Cu toate acestea, se impune o adaptare a structurii interne pentru a sprijini procesele de digitalizare, pentru a optimiza activitățile de gestionare a infrastructurii și pentru a asigura o administrare mai eficientă, sustenabilă și orientată către nevoile investitorilor și partenerilor economici.

* 1. **Starea economică/financiară a companiei**

Societatea se caracterizează printr-o stabilitate financiară moderată, însă performanța economică este influențată de factori externi precum politica fiscală, inflația și evoluția mediului economic local și național. Creșterea costurilor operaționale, inclusiv cele legate de întreținerea infrastructurii și a utilităților, poate afecta marja de profit. În plus, lipsa investițiilor constante în modernizarea infrastructurii, digitalizarea proceselor și dezvoltarea facilităților parcului industrial poate limita potențialul de creștere și atractivitatea pentru investitori.

* 1. **Guvernanța corporativă a companiei**

Guvernanța corporativă este funcțională, dar există un potențial semnificativ pentru îmbunătățirea transparenței și a responsabilității, prin alinierea la cele mai bune practici internaționale. Un sistem mai clar de control ar ajuta la consolidarea relațiilor cu autoritățile și parteneri.

* 1. **Sistemele/tool-urile de management implementate/neimplementate**

În prezent, **S.C. PARCURI INDUSTRIALE TÂRGU-SECUIESC S.R.L.** dispune de un sistem coerent de management strategic, structurat pe mai multe instrumente și practici esențiale pentru administrarea eficientă a parcurilor industriale:

* **MBO (Management by Objectives)**: Sistem bazat pe stabilirea de obiective clare și rezultate măsurabile, orientat spre atingerea performanței operaționale și strategice.
* **Managementul performanței**: Instrumente bine definite de evaluare a performanței echipelor și a proiectelor, permițând monitorizarea eficienței activităților de administrare a parcurilor industriale.
* **Managementul calității**: Deși nu există certificări internaționale specifice, compania aplică uniform standarde interne de calitate pentru toate serviciile și operațiunile.
* **Managementul riscurilor**: Implementarea unei strategii proactive de identificare și gestionare a riscurilor, inclusiv riscuri financiare, operaționale, de mediu și de securitate a infrastructurii parcurilor.
* **Managementul portofoliului de clienți**: Menținerea unei baze stabile de investitori și parteneri, cu segmentare clară și abordare proactivă a relațiilor, pentru consolidarea colaborărilor pe termen lung.
* **Managementul portofoliului de servicii**: Portofoliul este diversificat, incluzând administrarea și întreținerea infrastructurii parcurilor, facilitarea utilităților, servicii de mentenanță și sprijin pentru dezvoltarea investițiilor.
* **Managementul talentelor**: Există o strategie formală pentru recrutarea, dezvoltarea și retenția personalului calificat, sprijinind adaptabilitatea, inovația și profesionalismul în administrarea parcurilor industriale.
  1. **Gradul de digitalizare**

Gradul de digitalizare al S.C. PARCURI INDUSTRIALE TÂRGU-SECUIESC S.R.L. este eficient și continuă să se dezvolte. Procesele administrative și operaționale sunt sprijinite de platforme digitale moderne, care facilitează monitorizarea infrastructurii, gestionarea relațiilor cu investitorii și partenerii, precum și urmărirea activităților curente. În prezent, compania lucrează la modernizarea și îmbunătățirea paginii web, ca parte a eforturilor de digitalizare continuă. Această abordare contribuie semnificativ la creșterea eficienței, transparenței și competitivității companiei.

* 1. **Alte aspecte interne relevante**

În prezent, în cadrul S.C. PARCURI INDUSTRIALE TÂRGU-SECUIESC S.R.L. Este angajată o singură persoană, cu contract individual de muncă, în poziția de contabil, care asigură desfășurarea tuturor activităților necesare de contabilitate. Această structură restrânsă permite o gestionare directă și eficientă a proceselor administrative și operaționale. Societatea nu deține un parc auto propriu, activitățile care necesită mijloace de transport fiind realizate prin colaboratori externi sau parteneri specializați.

Cultura organizațională este fundamentată pe principii de responsabilitate, eficiență și respect față de comunitate, fiind necesară însă consolidarea unei direcții orientate către inovație, adaptabilitate și dezvoltare continuă.

**EXTERNE**

* 1. **Piețele țintă pe care compania este prezentă sau/și pe care dorește să le atace S.C. PARCURI INDUSTRIALE TÂRGU-SECUIESC S.R.L.** își desfășoară activitatea în domeniul administrării și dezvoltării parcurilor industriale, având ca obiectiv principal atragerea de investiții și sprijinirea dezvoltării economice locale și regionale. În prezent, compania este activă pe piața serviciilor de gestionare a infrastructurii destinate investitorilor din zona Târgu Secuiesc, urmărind totodată extinderea și diversificarea activităților prin atragerea de noi parteneri și dezvoltatori industriali, atât la nivel județean, cât și regional.
  2. **Mediul de afaceri**

Piața administrării și dezvoltării parcurilor industriale este una competitivă, caracterizată de prezența atât a operatorilor publici, cât și a celor privați. Deși concurența pentru atragerea investițiilor este ridicată, există oportunități semnificative de creștere prin oferirea de servicii integrate, infrastructură modernă și soluții sustenabile care răspund cerințelor actuale ale mediului de afaceri. În acest context, S.C. PARCURI INDUSTRIALE TÂRGU-SECUIESC S.R.L. își propune să se diferențieze prin eficiență administrativă, sprijin activ pentru investitori și orientare către dezvoltare durabilă.

* 1. **Contextul legislativ**

Cadrul legislativ care reglementează activitatea parcurilor industriale este într-o continuă evoluție, în special în domeniile urbanismului, mediului, investițiilor și digitalizării proceselor administrative. Modificările frecvente privind cerințele de conformare, raportarea digitală și standardele de sustenabilitate impun o adaptare rapidă din partea societății. Respectarea legislației și menținerea tuturor autorizațiilor și avizelor necesare reprezintă o prioritate pentru S.C. PARCURI INDUSTRIALE TÂRGU-SECUIESC S.R.L., în vederea asigurării unei administrări eficiente și conforme cu normele naționale și europene.

* 1. **Noi cerințe UE**

Cadrul european actual impune standarde tot mai ridicate pentru dezvoltarea durabilă și gestionarea eficientă a resurselor în cadrul parcurilor industriale. Printre principalele direcții de conformare se numără:

Promovarea economiei circulare și susținerea inițiativelor de reciclare și reutilizare a resurselor.

Digitalizarea proceselor administrative și de raportare, inclusiv implementarea sistemelor de monitorizare și trasabilitate digitală.

Reducerea emisiilor de carbon și adoptarea de soluții tehnologice ecologice în administrarea infrastructurii.

Creșterea transparenței și implicarea activă a operatorilor în proiecte sustenabile la nivel local și regional.

**Prioritățile Consiliului de Administrație pentru viitorul mandat:**

1. **Digitalizarea operațiunilor**

Implementarea unui sistem informatic integrat care să permită gestionarea unitară a activităților administrative, planificarea mentenanței infrastructurii, managementul documentelor, relațiile cu investitorii și raportarea operațională în timp real.

1. **Creșterea eficienței operaționale**

Optimizarea proceselor interne prin utilizarea de soluții digitale și tehnologii moderne pentru administrarea infrastructurii parcului industrial, în vederea reducerii costurilor și îmbunătățirii calității serviciilor oferite investitorilor.

1. **Calitatea serviciilor și managementul riscurilor**

Implementarea și actualizarea continuă a unui sistem de management al riscurilor, orientat către asigurarea sustenabilității, siguranței și calității activităților desfășurate în cadrul parcului industrial.

1. **Dezvoltarea resurselor umane**

Elaborarea și aplicarea unui plan de dezvoltare profesională care să susțină perfecționarea continuă, motivarea și retenția personalului, în funcție de nevoile curente ale societății.

1. **Diversificarea serviciilor**

Având în vedere că, în prezent, în cadrul societății este angajată o singură persoană care desfășoară activități operaționale și contabile, diversificarea serviciilor va fi abordată gradual, în corelare cu resursele disponibile. Se urmărește extinderea portofoliului prin dezvoltarea unor servicii complementare destinate investitorilor — precum consultanță, suport administrativ și facilitarea accesului la proiecte sustenabile — în conformitate cu strategiile europene privind economia circulară.

1. **Adaptarea la noile reglementări europene**

Alinierea rapidă la noile cerințe legislative privind mediul, eficiența energetică și digitalizarea proceselor administrative, pentru menținerea conformității și evitarea eventualelor sancțiuni.

**3.11** **Încadrarea întreprinderii publice în una dintre următoarele categorii de scopuri ale întreprinderii publice, respectiv comercial, de monopol reglementat sau serviciu public**

**SC Parcuri Industriale Târgu-Secuiesc S.R.L.** este o întreprindere publică ce crează valoare economică si care acționează ca o companie cu scop comercial. Compania operează într-o piață concurențială, ceea ce presupune adoptarea de către Consiliul de Administrație a unui plan de administrare care să urmărească creșterea competitivității, a profitabilității, îmbunătățirea calității activelor si a indicatorilor de risc.

# **Viziune, Misiune și Obiective strategice**

***4.1 Viziunea autorităţii publice tutelare cu privire la misiunea şi obiectivele întreprinderii publice***

Viziunea SC Parcuri Industriale Târgu-Secuiesc S.R.L. este excelența economică prin administrarea judicioasă a infrastructurii.

**4.2** **Misiunea SC Parcuri Industriale Târgu-Secuiesc S.R.L.** este de a se constitui într-un pol de creștere economică a zonei Târgu Secuiesc, prin punerea la dispoziție a mediului de afaceri din această zonă, a unei infrastructuri de afaceri performante.

Pornind de la misiunea societății și de la premisa actuală, autoritatea publică tutelară, în calitate de unic acționar urmărește îndeplinirea obiectivelor specifice în domeniul parcurilor industriale, precum și obiectivele de natură economico – financiare:

**4.3 Obiective specifice:**

1. Realizarea unei infrastructuri funcționale pentru toți rezidenții parcurilor, în acest sens așteptându-se desfășurarea activităților economice continue, fără întreruperi din considerente care pot fi imputabile societății.
2. Efectuarea demersurilor pentru ocuparea spațiilor pe care societatea le pune la dispoziția operatorilor economici și care să conducă la un grad de ocupare cât mai ridicat a acestora.
3. Realizarea unui program de investiții care să conducă spre o dezvoltare accelerată si sustenabilă a companiei.
4. Creșterea continuă a suprafețelor de teren ocupate de către rezidenți, obiectiv pe care administratorii societății trebuie să îl aibă permanent în vedere, astfel încât acesta să constituie o premisă de stimulare a mediului de afaceri dinamic și competitiv, de creare de noi locuri de muncă.
5. Extinderea numărului de locații în care să se realizeze parcurile industriale.
6. Modernizarea infrastructurii, a rețelelor de utilități, apă, canalizare, rețele distribuție de gaz, electricitate, rețele de telecomunicații, construire, întreținere și modernizare căi de acces.
7. O permanentă legătură cu autoritățile publice locale și centrale în vederea facilitării relațiilor cu acestora cu rezidenții parcurilor.

**4. 4 Obiective economice**

Dat fiind faptul că S.C. Parcuri Industriale Târgu-Secuiesc S.R.L. este o societate comercială, obiectivele economice au ca scop consolidarea situației economice și financiare și totodată, transformarea societății într-o entitate puternică și viabilă pe termen mediu și lung.

Luând în considerare aceste aspecte, obiectivele de tip economic și financiar sunt:

1. Consiliul de administrație va acționa pentru îmbunătățirea situației economice și financiare, prin crearea unor condiții de eficientizare în sensul colectării la timp a creanțelor curente și plata la timp a datoriilor.
2. Planul de administrare elaborat de către Consiliul de administrație, va avea în vedere și dorința de extindere a parcurilor industriale și realizarea de investiții în modernizarea și extinderea rețelei de utilități.

La finalizarea celor 4 ani de mandat vor fi atinse obiectivele de consolidare economico-financiare a societății prin:

* creșterea cifrei de afaceri;
* acoperirea tuturor cheltuielilor din venituri proprii.

Situația financiară a societății ar fi mult îmbunătățită dacă:

* creanțele curente ale societății sunt încasate la timp;
* obligațiile pe care le are societatea față de bugetul statului, față de creditori/furnizori vor fi achitate la termen.

Autoritatea publică tutelară se așteaptă ca managementul societății să fie orientat spre respectarea principiilor de management corporativ în vederea dezvoltarii companiei în condiții de profitabilitate, de maximizare a eficienţei şi eficacităţii activității, de calitate superioară a lucrărilor și serviciilor realizate, de protecție a mediului și de asigurare a securității și sănătății lucrătorilor.

Pentru perioada de referinţă 2025-2029, Judeţul Covasna prin Consiliul Judeţean Covasna, intenționează să rămână singurul acţionar al societăţii. Astfel, politica S.C. Parcuri Industriale Târgu-Secuiesc S.R.L. va fi orientată în susţinerea competitivităţii şi creşterii economice, crearea de locuri de muncă şi dezvoltare durabilă.

# **Așteptările acționarilor**

***5.1 Aşteptări în ceea ce priveşte politica de dividende/vărsăminte din profitul net aplicabilă întreprinderii publice***

Societatea are un singur asociat unic, MUNICIPIUL TÂRGU SECUIESC – prin Consiliul local al municipiului Târgu Secuiesc, cu sediul în judeţul Covasna, mun. Târgu Secuiesc, P-ţa Gabor Aron nr. 24, C.I.F - 4201813.

Politica de dividende/vărsăminte din profitul net aplicabilă întreprinderii publice este in concordanță cu prevederile legislative în vigoare cuprinse în Legea societăţilor [nr. 31/1990](http://lege5.ro/Gratuit/gy4diobx/lege-31r2-1990-legea-societatilor), republicată, cu modificările şi completările ulterioare, Legea contabilităţii n[r. 82/1991](http://lege5.ro/Gratuit/gezdinzqgu/lege-82r4-1991-contabilitatii-nr-82-1991), republicată, cu modificările şi completările ulterioare.

***5.2 Asteptări privind politica de investiții aplicabilă întreprinderii publice***

În ceea ce privește așteptările autorității publice tutelare cu privire la politica de investiții aplicabilă întreprinderii publice, acestea se referă la dezvoltarea și modernizarea capacității  tehnice, tehnologice şi de resurse umane ale societății, care să permită abordarea unui palier foarte diversificat de clienţi:

-stimularea investițiilor directe, autohtone și străine, în industrie, servicii, inovare, cercetare științifică și dezvoltare tehnologică;

-aprobarea cheltuielilor viitoare de capital necesare îndeplinirii obiectivelor societății, aprobarea investițiilor publice, cu respectarea prevederilor legale în vigoare;

-luarea tuturor măsurilor necesare pentru achitarea cu prioritate a obligațiilor către bugetul de stat/local, către bugetul asigurărilor sociale de stat, a măsurilor pentru prevenirea înregistrării de plăți restante către furnizori și implicit înregistrare de cheltuieli suplimentare (majorări de cheltuieli datorate întârzierilor, penalități, dobânzi, etc.);

-implementarea metodelor corespunzătoare pentru creșterea gradului de satisfacere a exigențelor clienților, precum și pentru îmbunătățirea calității serviciilor furnizate;

- inițierea contractării cu noi clienți;

-implementarea măsurilor corespunzătoare pentru reducerea costurilor în vederea asigurării creșterii productivității muncii și a creșterii performanțelor societății;

-maximizarea profitului și a valorii afacerii prin îmbunătățirea performanței și un management eficace și eficient al capitalului;

-dezvoltare regională;

Prin această perspectivă se urmărește dezvoltarea unei baze materiale propice pentru desfășurarea activităților comerciale și a serviciilor conexe din cadrul parcului industrial.

Pentru realizarea dezideratelor autorității publice tutelare, Consiliul de administrație va elabora planul anual de investiții al societății în baza unei strategii clare pe termen mediu și lung care trebuie dus la îndeplinire la termenele stabilite, doleanțele principale fiind implementarea de noi proiecte de investiții până la finele fiecărui an. Totodată, trebuie elaborat un sistem de evaluare post-investiții. Aceste documente vor permite Consiliului de administrație și autorității publice tutelare să evalueze situația investițiilor pe fiecare etapă investițională.

***5.3 Așteptările autorităţii publice tutelare şi ale acţionarilor cu privire la comunicarea cu organele de administrare şi conducere ale întreprinderii publice***

Relaţiile şi comunicarea dintre autoritatea publică tutelară, acţionari şi organele de administrare şi conducere a societăţii se vor realiza în conformitate cu prevederile legislaţiei aplicabile în domeniu și vor avea la bază următoarele linii directoare:

***Transparenţă şi comunicare*** – rapoarte de activitate, întocmite periodic, prin intermediul carora să se poată monitoriza gradul de îndeplinire a obiectivelor stabilite prin planul de administrare, deciziile adoptate, planul de acțiune pentru perioada imediat următoare, evoluția situației financiare, etc.

***Management participativ –*** deciziile strategice luate de către consiliului de administraţie vor fi în concordanta cu hotărârile AGA și astfel se va institui la nivelul societăţii o manieră de lucru modernă, colaborativă.

***Implicare activă -*** acţionarul va fi consultat cu privire la schemele de compensare practicate în cazul disponibilizărilor colective sau în cazul altor situaţii prevăzute de lege***.***

***Performanţă și asumarea răspunderii -*** preocuparea permanentă a membrilor consiliului de administraţie vizează implementarea planului de administrare și îndeplinirea obiectivelor stabilite.

***5.4 Aşteptări privind calitatea şi siguranţa produselor şi serviciilor prestate de întreprinderea publică***

Calitatea lucrărilor executate din bani publici este un subiect de mare actualitate de aceea o atenție specială trebuie acordată calității lucrărilor executate și serviciilor prestate de către Parcuri Industriale Târgu-Secuiesc S.R.L..

Viitorii administratori trebuie sa se asigure ca societatea va respecta prevederile legale aplicabile în domeniu şi va urmări menținerea și îmbunătățirea continuă a sistemelor de management implementate în cadrul organizației.

De asemenea, societatea își propune ca siguranța serviciilor prestate să devină o competență unanimă a rezidenților, aceștia trebuind să devină conștienți că fiecare este responsabil pentru ca activitatea proprie să se desfășoare într-o manieră sigură.

***5.5 Aşteptări în domeniul eticii, integrităţii şi guvernanţei corporative***

În materia eticii, integrității și guvernanței corporative, administratorii au următoarele competențe și obligații:

- elaborarea Codului de etică, respectarea acestuia de către toți membrii Consiliului de administrație;

- denunțarea conflictelor de interese, definite conform legislației în vigoare și reglementărilor interne ale societății;

- păstrarea secretului profesional.

Parcuri Industriale Târgu-Secuiesc S.R.L. va menţine şi va dezvolta o relaţie bazată pe încredere cu toate părţile interesate, respectiv cu acele categorii de persoane, grupuri sau instituţii a căror contribuţie este solicitată pentru a realiza misiunea societăţii sau care au un interes în urmărirea realizării acestei misiuni.

Referitor la elementele de guvernanţă corporativă, societatea trebuie să respecte prevederile legislatiei în domeniu referitoare la guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice, a întăririi disciplinei financiare a acestora, a îndeplinirii indicatorilor de performanţă financiari și nefinanciari, a procedurilor de raportare, precum și a celor de monitorizare a implementării principiilor de guvernanţă corporativă.